

# **RISKANALYS INKL. ÅTGÄRDER FÖR UMEÅ UNIVERSITET ENLIGT FÖRORDNING OM INTERN STYRNING OCH KONTROLL (PLAN)**

Typ av dokument:	Plan
Datum:	2025-02-20
Dnr:	FS 1.6.2-165-25, reviderad
Beslutad av:	Universitetsstyrelsen
Giltighetstid:	Tillsvidare
Område:	Styrning, ekonomi, planering och resursfördelning
Ansvarig förvaltningsenhet:	Planeringsenheten
Ersätter dokument:	Riskanalys enligt förordning om intern styrning och kontroll (plan), (FS 1.1-2309-23) beslutad av universitetsstyrelsen,



# UMEÅ UNIVERSITET

## Innehållsförteckning

1.	Beskrivning.....	3
2.	Bakgrund .....	3
3.	Väsentliga risker vid Umeå universitet.....	4
	Risk 1: Institutionell autonomi och akademisk frihet.....	4
	Risk 2: Forskningens kvalitet och genomslag .....	5
	Risk 3: Utbildningens kvalitet och studentrekrytering.....	5
	Risk 4: Utbildningens kvalitet och genomströmning .....	5
	Risk 5: Säkerhetsområdet.....	6
	Risk 6: Informations- och cybersäkerhet .....	6
	Risk 7: Kompetensförsörjning.....	6
	Risk 8: Ekonomiska förutsättningar .....	6
	Risk 9: Korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter .....	7
4.	Risکاناليس.....	
	4.1. Rubrikförklaring.....	
	4.2. Riskvärdering .....	
	4.3. Riskanalys avseende väsentliga risker kopplade till mål för Umeå universitet	



## UMEÅ UNIVERSITET

# 1. Beskrivning

Planen anger Umeå universitets riskanalys enligt förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll samt planerade förebyggande åtgärder och riskhantering för att minimera och förebygga att risken uppstår. I planen anges från och med år 2020 även kontrollmoment för varje förebyggande åtgärd. Universitetsstyrelsen fattade beslut om Riskanalys 2024 den 20 februari 2024. Universitetsstyrelsen beslutar om en reviderad plan för år 2025 med anledning av förändringar i lagstiftning. Riskanalysen gäller tills vidare och revideras vid behov.

# 2. Bakgrund

Vid statliga myndigheter ska det finnas en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt, vilket betonas i myndighetsförordningen (2007:515) och förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll.

Myndighetsledningen ansvarar för att processen för intern styrning och kontroll säkerställer att myndigheten med rimlig säkerhet fullgör sina uppgifter, uppnår verksamhetens mål och uppfyller kraven i 3 § myndighetsförordningen:

”Myndighetens ledning ansvarar inför regeringen för verksamheten och skall se till att den:

- bedrivs effektivt,
- enligt gällande rätt och de förpliktelser som följer av Sveriges medlemskap i Europeiska unionen,
- redovisas på ett tillförlitligt och rättvisande sätt,
- samt att myndigheten hushållar väl med statens medel”

För att säkerställa detta ingår det i arbetet med intern styrning och kontroll att bland annat göra en riskanalys.

Vid upprättandet av riskanalysen 2023 genomfördes en riskidentifiering genom en inventering av vilka händelser som negativt kan påverka universitetets möjligheter att fullgöra sina uppgifter och nå verksamhetens mål. Riskidentifieringen omfattade all verksamhet och utgångspunkten var huvudsakligen de risker som tidigare identifierades i samband med universitetets riskanalys för 2020-2023, samt effekten av vidtagna åtgärder för att minska risken enligt genomförd uppföljning av kontrollplan för samma period. Riskidentifiering genomfördes också via en bottom-up-process där fakulteternas, Lärarhögskolans, Universitetsbibliotekets och Universitetsförvaltningens riskanalyser utgjorde grunden, liksom universitetets visionsdokument *Vision för Umeå universitet*. Riskidentifiering har därefter även skett genom integrering i universitetsledningens verksamhetsdialoger med fakultetsledningar och ledning för Lärarhögskolan, Universitetsbibliotek respektive Universitetsförvaltning.

Efter riskidentifiering har konsekvenserna av riskerna värderats och bedömning har gjorts av universitetsledningen hur sannolikt det är att riskerna inträffar. Slutligen har ställning tagits till hur riskerna ska hanteras (förebyggande åtgärder) och vilka kontrollmoment som ska genomföras vid uppföljning av de förebyggande åtgärderna.

De beslutade förebyggande åtgärderna följs upp årligen i syfte att bedöma om de har genomförts och fungerat på det sätt som var avsett.



## UMEÅ UNIVERSITET

Under 2023 påbörjades ett revideringsarbete i syfte att förtydliga och förenkla arbetet med intern styrning och kontroll och arbetet med riskanalyser på samtliga nivåer i verksamheten. Det första steget har varit att arbeta fram en väl förankrad universitetsövergripande riskanalys med fokus på ett fåtal väsentliga risker som har tagits fram i ett nära samarbete mellan universitetsledningen, fakultetsledningarna, Universitetsbiblioteket, Universitetsförvaltningens ledningsgrupp och Planeringsenheten. Nästa steg i utvecklingsarbetet, som genomförts under 2024, har varit att utveckla processen för intern styrning och kontroll så att den harmoniserar med fakulteternas och Universitetsbibliotekets verksamhetsplaneringsprocesser som i dagsläget ser lite olika ut. För 2025 har de framtagna riskerna justerats utifrån uppföljning av riskåtgärder 2024 samt förändringar i lagstiftning.

Ansvar för att hantera riskerna har huvudsakligen universitetsledningen, i många fall i samverkan med fakulteter, Lärarhögskolan, Universitetsbiblioteket, Universitetsförvaltning, institutioner och arbetsenheter. Eftersom de väsentliga riskerna för Umeå universitet, som beskrivs nedan, är verksamhetsrisker så återfinns många av dessa i riskanalyser och åtgärds- och aktivitetsplaner på samtliga organisatoriska nivåer i verksamheten. Ett exempel som omfattar samtliga nivåer är risken kring kompetensförsörjning.

Ansvar för riskhantering kopplade till övriga uppdrag och verksamhetskrav, där den förebyggande åtgärden i huvudsak ligger inom en förvaltningsenhetens uppdrag, ligger på berörd förvaltningsenhet med universitetsdirektören som ytterst ansvarig. I riskanalysen beskrivs de aktiviteter som planeras genomföras för att minimera eller eliminera riskerna.

### 3. Väsentliga risker vid Umeå universitet

#### Risk 1: Institutionell autonomi och akademisk frihet

Institutionell autonomi och akademisk frihet är två viktiga faktorer för att ett universitet ska kunna fungera effektivt och upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Institutionell autonomi innebär att universitetet har självstyre och kan fatta beslut om sin verksamhet utan inblandning från externa parter. Akademisk frihet innebär att forskare och lärare har frihet att bedriva forskning och undervisning utan att utsättas för påtryckningar från universitetet eller andra externa parter. Inom området finns följande risker:

- **Politisk styrning:** Universitetet är beroende av statliga medel för att bedriva forskning och utbildning, vilket innebär en risk för en allt för detaljerad politisk styrning av universitetets verksamhet. Detta kan leda till att universitetet tvingas anpassa sin forskning och undervisning efter politiska agendor, vilket kan hota den institutionella friheten och den akademiska friheten och inriktningen och kvaliteten på forskning och utbildning.
- **Ekonomisk styrning:** Universitetets forskning är beroende av finansiering från externa bidrags- och uppdragsgivare, vilket innebär en risk för ekonomisk styrning av universitetets verksamhet. Detta kan leda till att universitetet tvingas anpassa sin forskning och undervisning efter finansiärernas intressen.
- **Bristande individuell akademisk frihet:** Om forskare och lärare inte har tillräcklig individuell akademisk frihet kan det finnas en risk för att de inte kan bedriva forskning och undervisning utan att utsättas för påtryckningar från universitetet eller externa



## UMEÅ UNIVERSITET

parter. Detta kan hota den akademiska friheten för den enskilde forskaren och påverka kvaliteten på universitetets forskning och utbildning.

### Risk 2: Forskningens kvalitet och genomslag

Forskningens kvalitet och genomslag är avgörande faktorer för att universitetet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.

- **Bristande finansiering:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering för forskning kan det finnas en risk för att forskningen inte uppnår tillräckligt hög kvalitet och detta kan leda till att forskningen inte får tillräckligt genomslag och att universitetet tappar sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.
- **Svårighet att rekrytera excellenta lärare och forskare** om universitetets forskning inte håller hög kvalitet och inte får genomslag.
- **Bristande kvalitet:** Om universitetet inte bedriver forskning av hög kvalitet är risken att det leder till att universitetets forskare inte citeras i så hög grad vilket kan leda till försämrad rankingplacering i universitetsrankingarna.

### Risk 3: Utbildningens kvalitet och studentrekrytering

Utbildningens kvalitet och studentrekrytering är två viktiga faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.

Om universitetet inte lyckas rekrytera tillräcklig många och en mångfald av studenter till universitetet kan det leda till att universitetet får minskade intäkter från staten om utbildningsuppdraget inte uppnås, vilket kan leda till att universitetet inte får tillräckligt med finansiering för att fortsätta att erbjuda högkvalitativ utbildning samt att Umeå universitet inte bidrar till kompetensförsörjningen i samhället utifrån de behov som finns inom till exempel bristyrken.

Om universitetets varumärke är svagt är risken att universitetet inte når ut med budskap som attraherar, motiverar och inspirerar blivande studenter att välja att studera vid Umeå universitet.

### Risk 4: Utbildningens kvalitet och genomströmning

Utbildningens kvalitet och genomströmning är avgörande faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.

Om kvaliteten på universitetets utbildning inte är tillräckligt hög finns det risk att genomströmningen blir låg och att studenter inte slutför sina studier både på kurser och program.

Låg genomströmning av studenter kan leda till minskade intäkter från staten om utbildningsuppdraget inte uppnås, vilket kan leda till att universitetet får minskade resurser och uppdrag att bedriva utbildning.



## UMEÅ UNIVERSITET

### Risk 5: Säkerhetsområdet

Säkerhet är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna fungera effektivt och upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning.

- **Fysiska hot och intrång:** Om universitetet inte har tillräcklig säkerhet kan det finnas en risk för fysiska hot och intrång på campus. Detta kan leda till att universitetets studenter och personal hotas eller upplever otrygghet vilket i sin tur kan innebära att dessa slutar vid universitetet och att viss verksamheten inte kan bedrivas.
- **Externa hot mot universitetets integritet:** Om universitetet utsätts för externa hot kan det finnas en risk för att universitetets integritet och anseende hotas.

### Risk 6: Informations- och cybersäkerhet

Informationssäkerhet och cybersäkerhet är avgörande faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Detta kan exempelvis innebära:

- **Obehörig åtkomst och dataläckage:** Om universitetet saknar tillräcklig säkerhet kan det finnas en risk för obehörig åtkomst till personuppgifter, forskningsdata eller annan känslig information. Detta kan leda till att informationen kommer i fel händer och hotar universitetets integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.
- **Bristande säkerhetsmedvetenhet:** Om universitetets anställda saknar tillräcklig säkerhetsmedvetenhet kan det finnas en risk för att de omedvetet utsätter universitetet för säkerhetsrisker. Detta kan leda till att informationen kommer i fel händer och hota universitetets integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.
- **Bristande cybersäkerhet och kontinuitetsplanering:** Om universitet saknar tillräckliga säkerhetsåtgärder och kontinuitetsplanering finns risk att utsättas för antagonistiska angrepp som negativt påverkar verksamheten. Detta kan leda till svårigheter att bedriva verksamhet enligt ordinarie arbetssätt, att information blir oåtkomlig, kommer i fel händer och hotar universitetets integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.

### Risk 7: Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Risker vad gäller arbetsmiljö behandlas särskilt i riskanalysen och åtgärdsplanen för systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM).

- **Bristande finansiering och arbetsvillkor:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering och tillräckligt goda arbetsvillkor för att attrahera och behålla kvalificerad personal är risken att det blir svårt att kunna upprätthålla en god kompetensförsörjning.

### Risk 8: Ekonomiska förutsättningar

Ekonomiska förutsättningar är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning.

- **Bristande finansiering:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering finns en risk för negativ inverkan på det strategiska ekonomistyrningsarbetet. Anledning till



## UMEÅ UNIVERSITET

detta skulle till exempel kunna vara att universitet inte når upp till takbeloppet för utbildningsuppdraget. Detta kan leda till att universitetet tvingas prioritera kortsiktiga lösningar i stället för långsiktiga strategier, vilket kan hota kvaliteten på forskningen och utbildningen.

- **Detaljstyrning:** Om de ekonomiska förutsättningarna från regeringen är kortsiktiga och detaljstyrda kan det finnas en risk för att universitetet tvingas anpassa sin verksamhet efter politiska agendor i stället för att fokusera på långsiktiga strategier. Detta kan hota kvaliteten på forskningen och utbildningen.

### Risk 9: Korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter

Korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter (2 § förordningen om intern styrning och kontroll) som till exempel oetiska eller olagliga handlingar kan hota universitetets integritet och anseende samt kvaliteten på forskningen och utbildningen.

- **Bristande etiskt ledarskap:** Om universitetet inte bedriver ett gediget värdegrundsarbete inom chefs- och ledarutbildningar kan det finnas en risk för att chefer är okunniga om vad som är etiskt eller inte etiskt vilket kan föranleda att oetiska eller olagliga handlingar förekommer inom universitetet.
- **Bristande säkerhetsmedvetenhet:** Om universitetets anställda saknar tillräcklig säkerhetsmedvetenhet kan det finnas en risk för att oetiska eller olagliga handlingar förekommer inom universitetet.



## 4. Riskanalys

### 4.1. Rubrikförklaring

Nedan följer en förklaring till rubriker och förkortningar som används i riskanalystabellen på nästa sida:

Kolumner i riskanalystabellen	Beskrivning
Beskrivning av risk	Avser händelser eller förhållanden/omständigheter som negativt påverkar universitetets möjligheter att fullgöra en uppgift och nå uppsatta mål.
S = Sannolikhet	Hur stor är sannolikheten att risken uppstår i verksamheten? Sannolikheten beskrivs som <i>låg</i> , <i>medel</i> eller <i>hög</i> .
K = Konsekvens	Vilken konsekvens får det för verksamheten om risken uppstår? Konsekvensen beskrivs som <i>låg</i> , <i>medel</i> eller <i>hög</i> .
Riskhantering/Förebyggande åtgärder	Vad gör universitetsledning, fakultet, institution/arbetsenhet/centrum, Lärarhögskolan, Universitetsbibliotek eller Universitetsförvaltning för att hantera eller förebygga att risken uppstår?
Riskutveckling	Riskens utveckling i förhållande till föregående års analys.
Kontrollmoment	Kontrollmomentet består av att bedöma om beslutad riskhantering/förebyggande åtgärd har genomförts och fungerat på det sätt som var avsett. Vid uppföljning sker avstämning av respektive kontrollmoment med operativt ansvarig.
UMU	Umeå universitet

### 4.2. Riskvärdering

Riskerna i riskanalysen för 2024 och framåt har reducerats till att omfatta de risker som bedömts vara väsentliga och allra mest prioriterade att arbeta med. Riskernas betydelse har värderats utifrån vilken konsekvens det får för verksamheten om risken uppstår och utifrån hur stor sannolikhet det är att risken inträffar i verksamheten (hög konsekvens och medel/hög sannolikhet). Inför 2024 och framåt har de väsentliga riskerna reviderats baserat på genomförda uppföljningar samt nya risker som lyfts från universitetsledning, fakulteternas, Lärarhögskolans, Universitetsförvaltningens och Universitetsbibliotekets riskanalyser, samt därtill väsentliga risker som identifierats i övrigt.

### 4.3. Riskanalys avseende väsentliga risker kopplade till mål för Umeå universitet

Med mål avses de krav som ställs av regering och riksdag, framför allt genom myndighetsförordningen (2007:515), högskolelagen (1992:1434), högskoleförordningen (1993:100) och regleringsbrev, samt den riktning som anges för Umeå universitet i visionsdokumentet Vision för Umeå universitet (Dnr FS 1.1-96-19).





UMEÅ UNIVERSITET

Beskrivning av risk	S	K	Risk-utveckling	Riskhantering/ Förebyggande åtgärder på universitetsövergripande nivå	Kontrollmoment på universitetsövergripande nivå
<p><b><u>Institutionell autonomi och akademisk frihet</u></b></p> <p>Risk att institutionell autonomi och akademisk frihet kan undermineras av politiska beslut för högskolesektorn eller externa påtryckningar.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	Arbeta gemensamt i högskolesektorn genom Sveriges universitets och högskoleförbunds (SUHF) regi för att värna den institutionella autonomi och akademiska friheten.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b><u>Forskningens kvalitet och genomslag</u></b></p> <p>Risk att forskningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet eller får begränsat genomslag.</p> <p>Detta medför risk för minskade externa forskningsanslag, svårigheter att rekrytera lärare och forskare till universitetet samt risk för försämrat resultat i universitetsrankingarna.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	Fortsatt utveckling av Universitetsförvaltningens forskningsstödande verksamhet.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
				Fortsatt arbete med utveckling av kvalitetssystem för forskning. Under 2024 påbörjades det första steget i arbetet. Arbetet fortsätter 2025.	
				Tillse att universitetet är en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda bra rekryteringsprocess, bra forsknings- och lärmiljöer, bl.a. att erbjuda goda karriärvägar.	
				Kommunikation om forskning och forskare vid Umeå universitet sker löpande via webb och sociala medier samt press och media.	
				Forskare kan få stöd och utbildning för att stärka sin förmåga att kommunicera sin forskning. Stödet tillhandahålls av fakulteterna och Kommunikationsenheten på förfrågan.	



UMEÅ UNIVERSITET

Beskrivning av risk	S	K	Risk-utveckling	Riskhantering/ Förebyggande åtgärder på universitetsövergripande nivå	Kontrollmoment på universitetsövergripande nivå
<p><b><u>Utbildningens kvalitet - Studentrekrytering</u></b></p> <p>Risk att utbildningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet för att attrahera en mångfald av studenter och tillräckligt många studenter till Umeå universitet så att takbeloppet kan uppnås.</p>	Låg	Hög	Minskad	<p>Stödja institutionerna så att de kan formulera och presentera det unika och attraktiva med sina utbildningar så att effektiv marknadsföring av utbildningarna kan genomföras.</p> <hr/> <p>Stödja institutionerna så att de kan formulera och presentera det unika och attraktiva med sina utbildningar så att studenter med olika bakgrund och olika förutsättningar väljer att studera vid Umeå universitet.</p> <hr/> <p>Vidareutveckla analysarbetet och verktygen för analys genom att involvera flera nivåer i organisationen analysarbetet samt att utveckla ändamålsenliga verktyg för analyser och av söktryck och genomströmning.</p> <hr/> <p>Vidta relevanta åtgärder samt ta fram strategier och handlingsplaner för att anpassa utfallet av helårsstudenter och helårsprestationer till universitetets årligen anvisade takbelopp.</p> <hr/> <p>Kontinuerlig dialog och samverkan med respektive externa huvudmän i syfta att hitta lösningar i de fall de råder brist på verksamhetsförlagd utbildning (VFU)/praktikplatser.</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b><u>Utbildningens kvalitet – Genomströmning</u></b></p> <p>Risk att utbildningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet så att studenterna inte slutför sina påbörjade studier både på kurser och program.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	<p>Vidareutveckla analysarbetet och verktygen för analys genom att involvera flera nivåer i organisationen i analysarbetet samt att utveckla ändamålsenliga verktyg för analyser och av söktryck och genomströmning.</p> <hr/> <p>Vidta relevanta åtgärder samt ta fram strategier och handlingsplaner för att anpassa utfallet av</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.



UMEÅ UNIVERSITET

				<p>helårsstudenter och helårsprestationer till universitetets årligen anvisade takbelopp.</p> <p>Kontinuerlig dialog och samverkan med respektive externa huvudmän i syfte att hitta lösningar i de fall de råder brist på verksamhetsförlagd utbildning (VFU)/praktikplatser.</p>	
Beskrivning av risk	S	K	Risk-utveckling	Riskhantering/ Förebyggande åtgärder på universitetsövergripande nivå	Kontrollmoment på universitetsövergripande nivå
<p><b>Säkerhet</b></p> <p>Risk för fysiska hot eller intrång på campus och externa hot mot universitetets integritet.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	Arbeta enligt styrgrupp för samordning av det universitetsgemensamma säkerhetsarbetet enligt aktuell handlingsplan. Med exempelvis, riskinventering, utreda vilka behov av stöd i säkerhetsfrågor som verksamheten behöver.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken. Universitetsstyrelsen informeras och diskuterar säkerhetsarbetet årligen eller oftare vid behov.
<p><b>Cyber- och informationssäkerhet</b></p> <p>Risk för obehörig åtkomst, dataläckage av t.ex. personuppgifter, forskningsdata eller andra incidenter som hotar informationssäkerheten.</p>	Hög	Hög	Oförändrad	Arbeta enligt styrgrupp för samordning av det universitetsgemensamma säkerhetsarbetet enligt aktuell handlingsplan. Exempelvis, implementera ett verktyg som stödjer uppföljning och förbättring av systematiskt informationssäkerhetsarbete, införande av process för anskaffning av IT-system eller molntjänst.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken. Universitetsstyrelsen informeras och diskuterar informationssäkerhet och IT-säkerhet årligen eller oftare vid behov.



UMEÅ UNIVERSITET

Beskrivning av risk	S	K	Risk- utveckling	Riskhantering/ Förebyggande åtgärder på universitetsövergripande nivå	Kontrollmoment på universitetsövergripande nivå
<p><b>Kompetensförsörjning</b></p> <p>Risk för brist på välmeriterad lärare och forskare och kvalificerad teknisk och administrativ (TA)-personal.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	<p>Tillse att universitetet är en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda bra forsknings- och lärmiljöer, en trygg och säker arbetsmiljö och intressanta karriärvägar.</p> <hr/> <p>Utveckla effektiva annonseringsstrategier för rekrytering av olika grupper av medarbetare, utformade utifrån deras behov, medievänor och användning av olika plattformar eller nätverk.</p> <hr/> <p>Skapa förutsättningar för en effektiv och kvalitetssäkrad rekryteringsprocess.</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b>Ekonomiska förutsättningar</b></p> <p>Risk för svårigheter att arbeta strategiskt med ekonomistyrning. Bland annat beroende på; att universitetet inte når takbeloppet och om de ekonomiska förutsättningarna från regeringen är kortsiktiga och detaljstyrda.</p>	Medel	Hög	Oförändrad	<p>Fortsatt inriktning på att ha långsiktiga ekonomiska förutsättningar internt inom UMU för fakulteter, Lärarhögskolan, Universitetsförvaltningen och Universitetsbiblioteket.</p> <hr/> <p>Fortsatt utveckling av beslutsstödsystem samt utveckling av rapporter i ekonomisystem Raindance.</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b>Korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter</b></p> <p>Risken för att det förekommer korruption, otillbörlig påverkan, bedrägerier och andra oegentligheter som t.ex. oetiska eller olagliga handlingar inom universitetet.</p>	Låg	Hög	Minskad	<p>Genomförande av projektet Värdegrundsarbete 2.0, akademiska värden.</p> <hr/> <p>Proaktivt arbeta med att främja god forskningssed och förebygga att avvikelser från god forskningssed uppstår vid Umeå universitet. Ett viktigt forum är arbetet i Rådet för främjande av god forskningssed (REDA).</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.