

# **RISKANALYS INKL. KONTROLLMOMENT FÖR UMEÅ UNIVERSITET ENLIGT FÖRORDNING OM INTERN STYRNING OCH KONTROLL (PLAN)**

Typ av dokument:	Plan
Datum:	2024-02-20
Dnr:	FS 1.6.2-2309-23
Beslutad av:	Universitetsstyrelsen
Giltighetstid:	Tillsvidare
Område:	Styrning, ekonomi, planering och resursfördelning
Ansvarig förvaltningsenhet:	Planeringsenheten
Ersätter dokument:	Risicanalys enligt förordning om intern styrning och kontroll (plan), (FS 1.1-2057-18) beslutad av universitetsstyrelsen, revidering beslutad av rektor (FS: 1.6.2-2355-22)



## UMEÅ UNIVERSITET

### Innehållsförteckning

Risicanalys inkl. kontrollmoment för Umeå universitet enligt förordning om intern styrning och kontroll (Plan).....	1
1. Beskrivning.....	3
2. Bakgrund.....	3
3. Väsentliga risker vid Umeå universitet.....	5
Risk 1: Institutionell autonomi och akademisk frihet.....	5
Risk 2: Forskningens kvalitet och genomslag.....	5
Risk 3: Utbildningens kvalitet och studentrekrytering.....	5
Risk 4: Utbildningens kvalitet och genomströmning.....	6
Risk 5: Säkerhetsområdet.....	6
Risk 6: Informationssäkerhet och IT-säkerhet.....	6
Risk 7: Kompetensförsörjning.....	7
Risk 8: Ekonomiska förutsättningar.....	7
Risk 9: Risk för oegentligheter.....	7
4. Riskanalys.....	4
4.1. Rubrikförklaring.....	4
4.2. Riskvärdering.....	4
4.3. Riskanalys avseende väsentliga risker kopplade till mål för Umeå universitet4	



## UMEÅ UNIVERSITET

# 1. Beskrivning

Planen anger Umeå universitets riskanalys enligt förordningen om intern styrning och kontroll (2007:603) samt planerade förebyggande åtgärder och riskhantering för att minimera och förebygga att risken uppstår. I planen anges från och med år 2020 även kontrollmoment för varje förebyggande åtgärd.

# 2. Bakgrund

Vid statliga myndigheter ska det finnas en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt, vilket betonas i myndighetsförordningen (SFS 2007:515) och förordningen om intern styrning och kontroll (SFS 2007:603).

Myndighetsledningen ansvarar för att processen för intern styrning och kontroll säkerställer att myndigheten med rimlig säkerhet fullgör sina uppgifter, uppnår verksamhetens mål och uppfyller kraven i 3 § myndighetsförordningen:

”Myndighetens ledning ansvarar inför regeringen för verksamheten och skall se till att den:

- bedrivs effektivt
- enligt gällande rätt och de förpliktelser som följer av Sveriges medlemskap i Europeiska unionen,
- redovisas på ett tillförlitligt och rättvisande sätt
- samt att myndigheten hushållar väl med statens medel”

För att säkerställa detta ingår det i arbetet med intern styrning och kontroll att bland annat göra en riskanalys.

Vid upprättandet av riskanalysen har det genomfördes en riskidentifiering genom en inventering av vilka händelser som negativt kan påverka universitetets möjligheter att fullgöra sina uppgifter och nå verksamhetens mål. Riskidentifieringen omfattade all verksamhet och utgångspunkten var huvudsakligen de risker som tidigare identifierades i samband med universitetets riskanalys för 2020-2023, samt effekten av vidtagna åtgärder för att minska risken enligt genomförd uppföljning av kontrollplan för samma period. Riskidentifiering genomfördes också via en bottom-up-process där fakulteternas, Lärarhögskolans, Universitetsbibliotekets och Universitetsförvaltningens riskanalyser utgjorde grunden, liksom universitetets visionsdokument *Vision för Umeå universitet*. Riskidentifiering har därefter även skett genom integrering i universitetsledningens verksamhetsdialoger med fakultetsledningar och ledning för Lärarhögskolan, Universitetsbibliotek respektive Universitetsförvaltning.

Efter riskidentifiering har konsekvenserna av riskerna värderats och bedömning har gjorts av universitetsledningen hur sannolikt det är att riskerna inträffar. Slutligen har ställning tagits till hur riskerna ska hanteras (förebyggande åtgärder) och vilka kontrollmoment som ska genomföras vid uppföljning av de förebyggande åtgärderna.



## UMEÅ UNIVERSITET

De beslutade förebyggande åtgärderna följts upp årligen i syfte att bedöma om de har genomförts och fungerat på det sätt som var avsett.

Under 2023 har ett utvecklingsarbete påbörjats i syfte att förtydliga och förenkla arbetet med intern styrning och kontroll och arbetet med riskanalyser på samtliga nivåer i verksamheten. Det första steget har varit att arbeta fram en väl förankrad universitetsövergripande riskanalys med fokus på ett fåtal väsentliga risker som har tagits fram i ett nära samarbete mellan universitetsledningen, fakultetsledningarna, Universitetsbiblioteket, Universitetsförvaltningens ledningsgrupp och Planeringsenheten. Nästa steg i utvecklingsarbetet, som kommer att genomföras 2024, blir att utveckla processen för intern styrning och kontroll så att den harmonierar med fakulteternas och Universitetsbibliotekets verksamhetsplaneringsprocesser som i dagsläget ser lite olika ut.

Ansvar för att hantera riskerna har huvudsakligen universitetsledningen, i många fall i samverkan med fakulteter, Lärarhögskolan, Universitetsbiblioteket, Universitetsförvaltning, institutioner och arbetsenheter. Eftersom de väsentliga riskerna för Umeå universitet, som beskrivs nedan, är verksamhetsrisker så återfinns många av dessa i riskanalyser och åtgärds- och aktivitetsplaner på samtliga organisatoriska nivåer i verksamheten. Ett exempel som omfattar samtliga nivåer är risken kring kompetensförsörjning.

Ansvar för riskhantering kopplade till övriga uppdrag och verksamhetskrav, där den förebyggande åtgärden i huvudsak ligger inom en förvaltningsenhetens uppdrag, ligger på berörd förvaltningsenhet med universitetsdirektören som ytterst ansvarig. I riskanalysen beskrivs de aktiviteter som planeras genomföras för att minimera eller eliminera riskerna.



## UMEÅ UNIVERSITET

### 3. Väsentliga risker vid Umeå universitet

#### Risk 1: Institutionell autonomi och akademisk frihet

Institutionell autonomi och akademisk frihet är två viktiga faktorer för att ett universitet ska kunna fungera effektivt och upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Institutionell autonomi innebär att universitetet har självstyre och kan fatta beslut om sin verksamhet utan inblandning från externa parter. Akademisk frihet innebär att forskare och lärare har frihet att bedriva forskning och undervisning utan att utsättas för påtryckningar från universitetet eller andra externa parter. Inom området finns följande risker

- **Politisk styrning:** Universitetet är beroende av statliga medel för att bedriva forskning och utbildning, vilket innebär en risk för politisk styrning av universitetets verksamhet. Detta kan leda till att universitetet tvingas anpassa sin forskning och undervisning efter politiska agendor, vilket kan hota den institutionella friheten och den akademiska friheten och inriktningen och kvaliteten på forskning och utbildning.
- **Ekonomisk styrning:** Universitetets forskning är beroende av finansiering från externa bidrags- och uppdragsgivare, vilket innebär en risk för ekonomisk styrning av universitetets verksamhet. Detta kan leda till att universitetet tvingas anpassa sin forskning och undervisning efter finansierarnas intressen.
- **Bristande individuell akademisk frihet:** Om forskare och lärare inte har tillräcklig individuell akademisk frihet kan det finnas en risk för att de inte kan bedriva forskning och undervisning utan att utsättas för påtryckningar från universitetet eller externa parter. Detta kan hota den akademiska friheten för den enskilde forskaren och påverka kvaliteten på universitetets forskning och utbildning.

#### Risk 2: Forskningens kvalitet och genomslag

Forskningens kvalitet och genomslag är avgörande faktorer för att universitetet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.

- **Bristande finansiering:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering för forskning kan det finnas en risk för att forskningen inte uppnår tillräckligt hög kvalitet och detta kan leda till att forskningen inte får tillräckligt genomslag och att universitetet tappar sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.
- **Svårighet att rekrytera excellenta lärare och forskare** om universitetets forskning inte håller hög kvalitet och inte får genomslag.
- **Bristande kvalitet:** Om universitetet inte bedriver forskning av hög kvalitet är risken att det leder till att universitetets forskare inte citeras i så hög grad försämrade rankingplacering i universitetsrankingarna.

#### Risk 3: Utbildningens kvalitet och studentrekrytering

Utbildningens kvalitet och studentrekrytering är två viktiga faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.



## UMEÅ UNIVERSITET

Om universitetet inte lyckas rekrytera tillräcklig många och en mångfald av studenter till universitetet kan det leda till att universitetet får minskade intäkter från staten om utbildningsuppdraget inte uppnås, vilket kan leda till att universitetet inte får tillräckligt med finansiering för att fortsätta att erbjuda högkvalitativt samt att Umeå universitet inte bidrar till att kompetensförsörjningen i samhället utifrån de behov som finns inom till exempel bristyrken.

Om universitetets varumärke är okänt är risken att universitetet inte når ut med budskap som attraherar, motiverar och inspirerar blivande studenter att välja att studera vid Umeå universitet.

### Risk 4: Utbildningens kvalitet och genomströmning

Utbildningens kvalitet och genomströmning är avgörande faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla sin position som en ledande institution inom forskning och utbildning.

Om kvaliteten på universitetets utbildning inte är tillräckligt hög finns det risk att genomströmningen blir låg och att studenter inte slutför sina studier både på kurser och program.

Låg genomströmning av kan leda till minskade intäkter från staten om utbildningsuppdraget inte uppnås, vilket kan leda till att universitetet får minskade resurser och uppdrag att bedriva utbildning.

### Risk 5: Säkerhetsområdet

Säkerhet är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna fungera effektivt och upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning.

- **Fysiska hot och intrång:** Om universitetet inte har tillräcklig säkerhet kan det finnas en risk för fysiska hot och intrång på campus. Detta kan leda till att universitetet studenter och personal hotas eller upplever otrygghet vilket i sin tur kan innebära att dessa slutar vid universitetet och att viss verksamheten kan behöva stängas ned.
- **Externa hot mot universitetets integritet:** Om universitetet utsätts för externa hot kan det finnas en risk för att universitetets integritet och anseende hotas.

### Risk 6: Informationssäkerhet och IT-säkerhet

Informationssäkerhet och IT-säkerhet är avgörande faktorer för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Detta kan exempelvis innebära:

- **Obehörig åtkomst:** Om universitetet saknar tillräcklig säkerhet kan det finnas en risk för obehörig åtkomst till personuppgifter, forskningsdata eller annan känslig information. Detta kan leda till att informationen kommer i fel händer och hotar universitetets integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.
- **Dataläckage:** Om universitetet saknar tillräcklig säkerhet kan det finnas en risk för dataläckage av personuppgifter, forskningsdata eller annan känslig information. Detta kan leda till att informationen kommer i fel händer och utgör ett hot mot universitetets



## UMEÅ UNIVERSITET

integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.

- **Bristande säkerhetsmedvetenhet:** Om universitetets anställda saknar tillräcklig säkerhetsmedvetenhet kan det finnas en risk för att de omedvetet utsätter universitetet för säkerhetsrisker. Detta kan leda till att informationen kommer i fel händer och hota universitetets integritet och kvaliteten på forskningen och utbildningen.

### Risk 7: Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning. Risker var gäller arbetsmiljö behandlas särskilt i riskanalysen och åtgärdsplanen för systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM).

- **Bristande finansiering och arbetsvillkor:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering och tillräckligt goda arbetsvillkor för att attrahera och behålla kvalificerad personal är risken att det blir svårt att kunna upprätthålla en god kompetensförsörjning.

### Risk 8: Ekonomiska förutsättningar

Ekonomiska förutsättningar är en viktig faktor för att ett universitet ska kunna upprätthålla hög kvalitet på forskning och utbildning.

- **Bristande finansiering:** Om universitetet inte har tillräcklig finansiering finns en risk för negativ inverkan på det strategiska ekonomistyrningsarbetet. Anledning till detta skulle till exempel kunna vara att universitetet inte når upp till takbeloppet för utbildningsuppdraget. Detta kan leda till att universitetet tvingas prioritera kortsiktiga lösningar i stället för långsiktiga strategier, vilket kan hota kvaliteten på forskningen och utbildningen.
- **Hög inflation:** Om inflationen är hög samt att anslagen inte kompenserar för kostnadsökningen, finns en risk för att universitetets ekonomi urholkas på sikt. Universitetet kan till exempel tvingas betala högre priser för varor och tjänster, vilket kan leda till att universitetet tvingas minska sin verksamhet eller tvingas prioritera kortsiktiga lösningar i stället för långsiktiga strategier, vilket kan hota kvaliteten på forskningen och utbildningen.
- **Detaljstyrning:** Om de ekonomiska förutsättningarna från regeringen är kortsiktiga och detaljstyrda kan det finnas en risk för att universitetet tvingas anpassa sin verksamhet efter politiska agendor i stället för att fokusera på långsiktiga strategier. Detta kan hota kvaliteten på forskningen och utbildningen.

### Risk 9: Risk för oegentligheter

Oegentligheter som till exempel oetiska eller olagliga handlingar kan hota universitetets integritet och anseende samt kvaliteten på forskningen och utbildningen.

- **Bristande etiskt ledarskap:** Om universitetet inte bedriver ett gediget värdegrundsarbete inom chefs- och ledarutbildningar kan det finnas en risk för att chefer är okunniga om vad som är etiskt eller inte etiskt vilket kan föranleda att oetiska eller olagliga handlingar förekommer inom universitetet.



## UMEÅ UNIVERSITET

- **Bristande säkerhetsmedvetenhet:** Om universitetets anställda saknar tillräcklig säkerhetsmedvetenhet kan det finnas en risk för att oetiska eller olagliga handlingar förekommer inom universitetet.





## 4. Riskanalys

### 4.1. Rubrikförklaring

Nedan följer en förklaring till rubriker och förkortningar som används i riskanalystabellen på nästa sida:

Kolumner i riskanalystabellen	Beskrivning
Beskrivning av risk	Avser händelser eller förhållanden/omständigheter som negativt påverkar universitetets möjligheter att fullgöra en uppgift och nå uppsatta mål.
S = Sannolikhet	Hur stor är sannolikheten att risken uppstår i verksamheten? Sannolikheten beskrivs som <i>låg</i> , <i>medel</i> eller <i>hög</i> .
K = Konsekvens	Vilken konsekvens får det för verksamheten om risken uppstår? Konsekvensen beskrivs som <i>låg</i> , <i>medel</i> eller <i>hög</i> .
Riskhantering/Förebyggande åtgärder	Vad gör universitetsledning, fakultet, institution/arbetsenhet/centrum, Lärarhögskolan, Universitetsbibliotek eller Universitetsförvaltning för att hantera eller förebygga att risken uppstår? Förebyggande åtgärder ska vara genomförda senast under år 2023.
Riskutveckling	Riskens utveckling i förhållande till föregående års analys.
Kontrollmoment	Kontrollmomentet består av att bedöma om beslutad riskhantering/förebyggande åtgärd har genomförts och fungerat på det sätt som var avsett. Vid uppföljning sker avstämning av respektive kontrollmoment med operativt ansvarig.
Umu	Umeå universitet

### 4.2. Riskvärdering

Riskerna i riskanalysen för 2024 och framåt har reducerats till att omfatta de risker som bedömts vara väsentliga och allra mest prioriterade att arbeta med. Riskernas betydelse har värderats utifrån vilken konsekvens det får för verksamheten om risken uppstår och utifrån hur stor sannolikhet det är att risken inträffar i verksamheten (hög konsekvens och medel/hög sannolikhet). Inför 2024 och framåt har de väsentliga riskerna reviderats baserat på genomförda uppföljningar samt nya risker som lyfts från universitetsledning, fakulteternas, Lärarhögskolans, Universitetsförvaltningens och Universitetsbibliotekets riskanalyser, samt därtill väsentliga risker som identifierats i övrigt.

### 4.3. Riskanalys avseende väsentliga risker kopplade till mål för Umeå universitet

Plan  
Universitetsstyrelsen  
Dnr: FS FS 1.6.2-2309-  
23



2024-02-20  
Sid 4 (14)

## UMEÅ UNIVERSITET

*Med mål avses de krav som ställs av regering och riksdag, framför allt genom myndighetsförordningen (2007:515), högskolelagen (1992:1434), högskoleförordningen (1993:100) och regleringsbrev, samt den riktning som anges för Umeå universitet i visionsdokumentet Vision för Umeå universitet (Dnr FS 1.1-96-19).*



UMEÅ UNIVERSITET

Beskrivning av risk	S	K	Riskutveckling	Riskhantering/ Förebyggande åtgärder på universitetsövergripande nivå	Kontrollmoment på universitetsövergripande nivå
<p><b><u>Institutionell autonomi och akademisk frihet</u></b></p> <p>Risk att institutionell autonomi och akademisk frihet kan undermineras av politiska beslut för högskolesektorn eller externa påtryckningar.</p>	Me del	Hög	Ny riskbeskrivning	Arbeta gemensamt i högskolesektorn genom SUHF:s regi för att värna den institutionella autonomi och akademiska friheten.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b><u>Forskningens kvalitet och genomslag</u></b></p> <p>Risk att forskningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet eller får begränsat genomslag.</p> <p>Detta medför risk för minskade externa forskningsanslag, svårigheter att rekrytera lärare och forskare till universitetet samt risk för försämrat resultat i universitetsrankingarna.</p>	Me del	Hög	Ny riskbeskrivning	Fortsatt utveckling av Universitetsförvaltningens forskningsstödande verksamhet.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
				Fortsätta arbetet med utveckling av kvalitetssystem för forskning. Under 2024 kommer första steget arbetet med pilotgranskningar att genomföras.	
				Tillse att universitetet är en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda bra rekryteringsprocess, bra forsknings- och lärmiljöer, b.la. att erbjuda goda karriärvägar.	
				Forskningskommunikation sker löpande genom webb, sociala medier och genom mediainformation och -kontakter.	
				Kommunikationsenheten och fakulteterna erbjuder stöd och utbildning för att stärka forskarnas egen kommunikation.	



## UMEÅ UNIVERSITET

<p><b><u>Utbildningens kvalitet - Studentrekrytering</u></b></p> <p>Risk att utbildningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet för att attrahera en mångfald av studenter och tillräckligt många studenter till Umeå universitet så att takbeloppet kan uppnås.</p>	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	<p>Marknadsföra Umeå universitet och universitetets utbildningsutbud.</p> <p>Vidareutveckla analysarbetet och verktygen för analys genom att involvera flera nivåer i organisationen analysarbetet samt att utveckla ändamålsenliga verktyg för analyser och av söktryck och genomströmning.</p> <p>Vidta relevanta åtgärder samt ta fram strategier och handlingsplaner för att anpassa utfallet av helårsstudenter och helårsprestationer till universitetets årligen anvisade takbelopp.</p> <p>Kontinuerlig dialog och samverkan med respektive externa huvudmän i syfta att hitta lösningar i de fall de råder brist på VFU/praktikplatser.</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<p><b><u>Utbildningens kvalitet – Genomströmning</u></b></p> <p>Risk att utbildningen vid universitetet inte håller tillräckligt hög kvalitet så att studenterna inte slutför sina påbörjade studier både på kurser och program.</p>	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	<p>Vidareutveckla analysarbetet och verktygen för analys genom att involvera flera nivåer i organisationen analysarbetet samt att utveckla ändamålsenliga verktyg för analyser och av söktryck och genomströmning.</p> <p>Vidta relevanta åtgärder samt ta fram strategier och handlingsplaner för att anpassa utfallet av helårsstudenter och helårsprestationer till universitetets årligen anvisade takbelopp.</p> <p>Kontinuerlig dialog och samverkan med respektive externa huvudmän i syfta att hitta lösningar i de fall de råder brist på VFU/praktikplatser.</p>	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.



## UMEÅ UNIVERSITET

<b><u>Säkerhet</u></b> Risk för fysiska hot eller intrång på campus och externa hot mot universitetets integritet.	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	Arbeta enligt styrgrupp för samordning av det universitetsgemensamma säkerhetsarbetet handlingsplanen för år 2024. Med exempelvis, riskinventering, utreda vilka behov av stöd i säkerhetsfrågor som verksamheten behöver.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<b><u>Informationssäkerhet och IT-säkerhet</u></b> Risk för obehörig åtkomst, dataläckage av t.ex. personuppgifter, forskningsdata eller andra incidenter som hotar informationssäkerheten.	Hög	Hög	Ny riskbeskrivning	Arbeta enligt styrgrupp för samordning av det universitetsgemensamma säkerhetsarbetet handlingsplanen för år 2024. Exempelvis, implementera ett verktyg som stödjer uppföljning och förbättring av systematiskt informationssäkerhetsarbete, införande av process för anskaffning av IT-system eller molntjänst.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<b><u>Kompetensförsörjning</u></b> Risk för brist på välmeriterad lärare och forskare och kvalificerad TA-personal.	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	Tillse att universitetet är en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda bra rekryteringsprocess, bra forsknings- och lärmiljöer, b.la. att erbjuda goda karriärvägar.  Sprida universitetets rekryteringsbehov genom relevanta internationella forskningsnätverk i syfte att attrahera fler välmeriterade sökande.  I ökad utsträckning nyttja digital deltagande från sakkunniga vid intervjuer och provföreläsningar i syfte att förkorta rekryteringsprocesser.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.



UMEÅ UNIVERSITET

				Gemensamt arbete i SUHF för att försöka få till en förändring av migrationslagstiftningen så att det blir lättare att rekrytera internationella forskare, lärare och doktorander.	
<b><u>Ekonomiska förutsättningar</u></b> Risk för svårigheter att arbeta strategiskt med ekonomistyrning. Bland annat beroende på; att universitetet inte når takbeloppet, hög inflation och om de ekonomiska förutsättningarna från regeringen är kortsiktiga och detaljstyrda.	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	Fortsatt inriktning på att ha långsiktiga ekonomiska förutsättningar internt inom Umu för fakulteter, Lärarhögskolan, Universitetsförvaltningen och Universitetsbiblioteket.  Fortsatt utveckling av beslutsstödsystem samt även utveckling av rapporter i ekonomisystem Raindance.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.
<b><u>Oegentligheter</u></b> Risken för att det förekommer oegentligheter som t.ex. oetiska eller olagliga handlingar inom universitetet.	Medel	Hög	Ny riskbeskrivning	Genomförande av projektet Värdegrundsarbete 2.0, akademiska värden  Implementering av handlägningsordning för hantering av misstänkta oegentligheter.	Årlig uppföljning av vilka åtgärder som har genomförts inom området och vilka effekter åtgärderna haft på risken.